

2023회계연도 부산광역시교육청
결 산 검 사 의 건 서

2024. 5. 16.

부산광역시 결산검사위원

목 차

I. 결산검사 의견서	1
II. 결산검사 결과 요약	3
1. 세입·세출 결산	3
2. 기금 결산	6
3. 재무제표	7
4. 성과보고서	9
5. 결산서 첨부서류	10
III. 개선 및 권고사항	13
1. 위약금(지연배상금) 세입추계의 보완	13
2. 미수납액 최소화를 위한 징수활동의 보완	14
3. 예산의 효율적 편성으로 집행잔액 최소화	16
4. 진행중인 소송사건에 대한 재무제표의 표시	18
5. 성인지 결산서에 관한 사항	21
6. 성과계획서 및 성과보고서에 관한 사항	23

2023회계연도 부산광역시교육청 결산

I. 결산검사 의견서

부산광역시교육감 귀하

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조의 규정에 따라 부산광역시의회로부터 결산검사위원으로 위촉받아 2023회계연도 부산광역시교육청 결산서 및 부속서류에 대해 2024년 5월 2일부터 2024년 5월 16일까지(15일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2023회계연도 부산광역시교육청의 결산서 및 부속서류의 「지방재정법」 등 관계 법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침 준수 여부를 검사하고, 부산광역시교육청 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

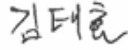
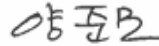
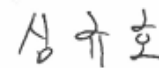
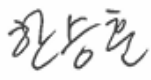
우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 부산광역시교육청이 작성하여 제출한 2023회계연도 부산광역시교육청 결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(명시·사고이월비 및 계속비이월 포함),

재무제표, 성과보고서, 채권·채무의 결산, 기금·공유재산·물품과 금고의 결산
내용을 「지방회계법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

2024년 5월 16일

부산광역시 결산검사위원

대표위원	정 채 숙	
위원	김 태 효	
위원	양 준 모	
위원	윤 현 석	
위원	조 진 석	
위원	배 병 훈	
위원	심 규 호	
위원	김 경 열	
위원	박 금 주	
위원	김 재 현	
위원	이 진 군	
위원	한 승 훈	

Ⅱ. 결산검사 결과 요약

1. 세입·세출 결산

가. 세입·세출 결산 총괄

2023회계연도 부산광역시교육청의 세입·세출결산 결과는 다음과 같습니다. 세입은 5조 6,144억원, 세출은 5조 1,381억원으로 세계잉여금은 4,763억원이었습니다.

(단위: 백만원)

예산현액	세 입(A)	세 출(B)	차 액(A-B)
5,724,671	5,614,380	5,138,111	476,269

나. 세입 결산

2023회계연도 세입 결산 결과는 다음과 같습니다. 세입 징수결정액은 5조 6,198억원이었고, 미수납액은 43억원으로 자체 수입에서 발생한 것입니다.

(단위: 백만원)

과 목		예산현액	징 수 결정액 (A)	수납액 (B)	불 납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)
장	관					
합 계		5,724,671	5,619,763	5,614,380	1,047	4,336
이 전 수 입		5,149,654	5,032,642	5,032,642	0	0

(단위: 백만원)

과 목		예산현액	징 수 결정액 (A)	수납액 (B)	불 납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)
장	관					
	중 앙 정 부 이 전 수 입	4,097,722	3,984,649	3,984,649	0	0
	지 방 자 치 단 체 이 전 수 입	1,045,929	1,041,990	1,041,990	0	0
	기 타 이 전 수 입	6,003	6,003	6,003	0	0
자 체 수 입		55,898	68,002	62,619	1,047	4,336
	교 수 학 습 활 동 수 입	0	5	0	5	0
	행 정 활 동 수 입	1,032	944	944	0	0
	자 산 수 입	2,675	2,674	2,674	0	0
	이 자 수 입	8,338	10,280	10,280	0	0
	기 타 수 입	43,853	54,099	48,721	1,042	4,336
기 타		339,119	339,119	339,119	0	0
	전 년 도 이 월 금	332,851	332,851	332,851	0	0
	금 융 자 산 회 수	6,268	6,268	6,268	0	0
내 부 거 래		180,000	180,000	180,000	0	0
	전 입 금	180,000	180,000	180,000	0	0

다. 세출결산

2023회계연도 세출 결산 결과는 다음과 같습니다.

세출 예산현액은 5조 7,247억원이었고, 지출액은 5조 1,381억원, 다음연도 이월액은 3,932억원, 보조금반납예정액은 7억원, 집행잔액은 1,927억원이었습니다.

(단위: 백만원)

과 목		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납예정액 (D)	집행잔액 (A-B-C-D)
부문	정 책 사 업					
합 계		5,724,671	5,138,111	393,154	658	192,748
유 아 및 초 중 등 교 육		3,034,808	2,567,692	392,657	651	73,808
	인 적 자 원 운 용	37,787	33,807	215	0	3,765
	교수학습활동지원	436,762	413,157	3,893	35	19,677
	교 육 복 지	335,499	332,642	69	518	2,270
	보 건 급 식	412,014	365,971	40,911	98	5,034
	학교재정지원관리	891,057	880,577	0	0	10,480
	학교시설여건개선	921,689	541,538	347,569	0	32,582
평 생 교 육		26,099	25,357	0	0	742
	평 생 교 육	26,099	25,357	0	0	742
교 육 일 반		138,469	129,788	497	7	8,177
	교 육 행 정 일 반	64,129	57,922	327	7	5,873
	기 관 운 영	42,662	40,205	170	0	2,287
	재 무 활 동	31,678	31,661	0	0	17
예 비 비		49,074	15,264	0	0	33,810
	예 비 비 및 기 타	49,074	15,264	0	0	33,810
인 건 비		2,476,221	2,400,010	0	0	76,211
	인 건 비	2,476,221	2,400,010	0	0	76,211

라. 세계잉여금

2023회계연도 세계잉여금은 다음과 같습니다.

세계잉여금 총액은 4,763억원이었고, 다음연도 이월액은 3,932억원, 보조금 반납예정액은 7억원, 순세계잉여금은 824억원이었습니다.

(단위: 백만원)

세계잉여금 (A)	다음연도 이월액 (B)				보조금 반납예정액 (C)	지방채 상환 (D)	순세계 잉여금 (A-B-C-D)
	계	명시이월	사고이월	계속비이월			
476,269	393,154	160,326	4,765	228,063	658	0	82,457

2. 기금 결산

2023회계연도 기금 결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

기금명	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	1,644,886	△ 144,431	35,572	180,003	1,500,455
통합교육재정 안정화기금	918,890	△ 155,076	24,924	180,000	763,814
교육시설 환경개선기금	485,596	8,653	8,653	0	494,249
남북교육교류 협력기금	400	336	339	3	736
교육정보화기금	240,000	1,656	1,656	0	241,656

3. 재무제표

2023회계연도 부산광역시교육청의 재정상태와 재정운영 결과는 다음과 같습니다.

가. 재정상태

<재정상태 및 증감 현황>

(단위: 백만원, %)

구 분	2023년	2022년	전년 대비 증감	
			금액	비율
자 산	9,004,975	8,835,270	169,705	1.9
I. 유 동 자 산	2,217,992	2,264,401	△46,409	△2.0
II. 투 자 자 산	65,834	63,804	2,030	3.2
III. 유 형 자 산	6,720,314	6,504,786	215,528	3.3
IV. 무 형 자 산	13	961	△948	△98.6
V. 기타비유동자산	822	1,318	△496	△37.6
부 채	130,372	153,749	△23,377	△15.2
I. 유 동 부 채	22,831	30,246	△7,415	△24.5
II. 장기차입부채	102,930	123,126	△20,196	△16.4
III. 기타비유동부채	4,611	377	4,234	1,123.1
순 자 산	8,874,603	8,681,521	193,082	2.2
I. 고정순자산	6,597,082	6,361,493	235,589	3.7
II. 특정순자산	1,533,938	1,650,645	△116,707	△7.1
III. 일반순자산	743,583	669,383	74,200	11.1

2023회계연도 말 부산광역시교육청의 자산은 9조 50억원으로 전년도 8조 8,353억원보다 1,697억원(1.9%) 증가하였는데, 이는 투자자산이 20억원(3.2%) 증가, 유형자산이 2,155억원(3.3%) 증가하였기 때문입니다.

2023회계연도 말 부산광역시교육청의 부채는 1,304억원으로 전년도의 1,537억원보다 234억원(△15.2%) 감소하였는데, 유동부채가 74억원(△24.5%) 감소, 장기차입부채가 202억원(△16.4%) 감소하였기 때문입니다.

나. 재정운영

<재정운영 및 증감 현황>

(단위: 백만원, %)

구 분	2023년	2022년	전년 대비 증감	
			금액	비율
수 익	5,266,767	6,310,393	△ 1,043,626	△ 16.5
I. 이 전 수 익	5,058,010	6,189,179	△ 1,131,169	△ 18.3
II. 자 체 수 익	1,121	1,456	△ 335	△ 23.0
III. 기 타 수 익	207,636	119,758	87,878	73.4
비 용	5,073,685	4,758,565	315,120	6.6
I. 인적자원운용	33,297	19,548	13,749	70.3
II. 교수학습활동지원	386,789	331,781	55,008	16.6
III. 교육복지	332,344	330,641	1,703	0.5
IV. 보건급식	315,815	288,804	27,011	9.4
V. 학교재정지원관리	880,577	879,961	616	0.1
VI. 학교시설여건개선	149,589	117,228	32,361	27.6
VII. 평생교육	19,962	18,460	1,502	8.1
VIII. 교육행정일반	49,870	51,864	△ 1,994	△ 3.8
IX. 기관운영	15,701	13,153	2,548	19.4
X. 재무활동	11,269	11,363	△ 94	△ 0.8
XI. 인건비	2,400,010	2,247,689	152,321	6.8
XII. 기타비현금지출비용	478,462	448,073	30,389	6.8
운 영 차 액	193,082	1,551,828	△ 1,358,746	△ 87.6

2023회계연도 부산광역시교육청의 수익은 5조 2,668억원으로 전년도의 6조 3,104억원보다 1조 436억원($\triangle 16.5\%$) 감소하였는데, 이는 주 수입인 이전수익이 1조 1,312억원($\triangle 18.3\%$) 감소하였기 때문입니다.

2023회계연도 부산광역시교육청의 비용은 5조 737억원으로 전년도의 4조 7,586억원보다 3,151억원(6.6%) 증가하였습니다.

2023회계연도 부산광역시교육청의 운영차액은 1,931억원으로 전년도의 1조 5,518억원에 비해 1조 3,587억원($\triangle 87.6\%$)이 감소하였으며, 운영차액 감소의 주요 원인은 중앙정부이전수익 등 이전수익이 감소하였기 때문입니다.

4. 성과보고서

부산광역시교육청은 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 「지방자치단체 교육비특별회계 예산편성운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2023회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성 하였습니다.

부산광역시교육청은 본 회계연도의 ‘꿈을 현실로! 희망 부산교육’ 이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 전략목표 3개로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있습니다.

또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 6개의 성과목표와 53개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정 하였습니다.

(단위: 개, %)

구분	전략목표	성과목표		성과지표 목표달성 여부			
		개수	지표수 (A)	초과달성수 (B)	달성수 (C)	미달성수	달성률 ((B+C)/A)
1	미래역량을 키우는 맞춤형교육	2	18	0	14	4	77.8
2	안전하고 든든한 안심교육	2	16	1	14	1	93.8
3	소통하고 존중하는 공감교육	2	19	3	12	4	78.9
합 계		6	53	4	40	9	83.0

※ ‘초과달성’이란 목표대비 130% 이상 달성, ‘달성’이란 100% 이상 130% 미만 달성, ‘미달성’이란 100%미만의 달성도를 보인 경우로 구분

교육비특별회계의 성과지표 달성현황을 살펴보면 ‘미래 역량을 키우는 맞춤형 교육’ 77.8%, ‘안전하고 든든한 안심교육’ 93.8%, ‘소통하고 존중하는 공감 교육’ 78.9% 달성하는 결과를 보였습니다.

5. 결산서 첨부서류

가. 공유재산

2023회계연도 공유재산 증감 및 현재액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

용 도 별	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	9,518,123	142,346	264,601	122,255	9,660,469
행정재산	9,489,575	141,873	253,161	111,288	9,631,448
일반재산	28,548	473	11,440	10,967	29,021

나. 물품

2023회계연도 물품 증감 및 현재액은 다음과 같습니다.

(단위: 개, 백만원)

전년도말 현재액		당 해 연 도 증 감 현 황						당해연도말 현재액	
수량	금액	계		증가		감소		수량	금액
		수량	금액	수량	금액	수량	금액		
2,184	20,964	49	2,532	174	4,849	125	2,317	2,233	23,496

다. 채권

2023회계연도 채권 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액			당해연도말 현 재 액
		계	발생액	소멸액	
합 계	76,032	△7,009	681	7,690	69,023
수 업 료	5	△5	0	5	0
변 상 금	228	58	127	69	286
대 여 장 학 금	70,072	△6,268	0	6,268	63,804
임 차 보 증 금	900	30	30	0	930
재 산수입(임대료 등)	0	0	280	280	0
기 타 채 권	4,827	△824	244	1,068	4,003

라. 채무

2023회계연도 채무 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액			당해연도말 현 재 액
		계	채무발생액	상환·소멸액	
합 계	143,293	△20,061	0	20,061	123,232
차 입 금	0	0	0	0	0
B T L	143,293	△20,061	0	20,061	123,232

마. 금고의 결산

2023회계연도 금고 결산 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	1,977,737	△1,013	5,317,101	5,318,114	1,976,724
교육비특별회계	332,851	143,418	5,281,529	5,138,111	476,269
통합교육재정 안정화기금	918,890	△155,076	24,924	180,000	763,814
교육시설 환경개선기금	485,596	8,653	8,653	0	494,249
남북교육교류 협력기금	400	336	339	3	736
교육정보화기금	240,000	1,656	1,656	0	241,656

Ⅲ. 개선 및 권고사항

1. 위약금(지연배상금) 세입추계의 보완

가. 현황

2023회계연도의 세입예산 과목 중 위약금의 소관별 예산현액 및 수납액 현황은 다음과 같으며, 모두 지연배상금 부과에 따른 수납 건입니다.

(단위: 백만원)

소 관	예산현액 (①)	수납액 (②)	차이금액 (③=②-①)	차이비율 (④=③/①)
서부교육지원청	-	1	1	-
남부교육지원청	97	288	191	196.91%
북부교육지원청	26	187	161	619.23%
동래교육지원청	58	59	1	1.72%
해운대교육지원청	-	448	448	-
합 계	181	983	802	443.1%

2023회계연도 지연배상금 주요 발생내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

소 관	계약명	계약 상대자	납품 기한	준공일	부과 일자	금액
남부교육지원청	문현초 임시교사 임차	(주)플랜엠	'23.6.28.	'23. 8.9.	'23. 9.13.	191
북부교육지원청	동주초 임시교사 임차	(주)플랜엠	'23.7.31.	'23. 9.4.	'23.10.13.	160
해운대교육지원청	동백초 임시교사 임차	(주)플랜엠	'23.4.15.	'23.7.28.	'23. 8.18.	448
합 계						799

나. 문제점

추경예산 편성 일정 중 납품지연으로 지연배상금 부과사유가 발생한 계약에 대하여 확정된 연체일자 및 예상 납품일자를 고려하여 위약금 세입예산 편성이 가능해 보이나, 지연배상금액이 2회 추경 이후 확정되었다는 사유로 세입예산에 대부분 미반영 되었습니다.

다. 개선 및 권고사항

세입예산은 적정한 세출예산을 편성하기 위해서 합리적으로 추계 되어야 합니다. 추경예산 편성 시점에 시설 공사 준공 및 용역 완수가 기한 내 완료 되지 못하여 지연배상금 부과사유가 발생한 계약에 대해서는, 사전 파악가능한 수납예상액을 예산에 반영하여 세입추계의 정확성을 높일 수 있도록 관리해 주시길 바랍니다.

2. 미수납액 최소화를 위한 징수활동의 보완

가. 현황

최근 3년간 불납결손액 및 미수납액 현황은 다음과 같으며, 불납결손액을 포함한 2023회계연도 미수납액은 5,383백만원으로 증가추세에 있습니다.

(단위: 백만원)

연도	징수결정액 (①)	수납액 (②)	불납결손액 (③)	미수납액 (④=①-②-③)	수납율 (⑤=②/①)
2023년	5,619,762	5,614,379	1,047	4,336	99.90%
2022년	6,416,215	6,411,085	18	5,112	99.92%
2021년	5,290,813	5,285,863	25	4,925	99.91%

2023회계연도 불납결손액 1,047백만원은 소멸시효완성의 사유로 결손처분 되었으며, 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분(목)	금 액	유 형	사 유	비 고
지난연도 수업료	5	- 지난연도(2018~2019학년도) 미수납 수업료	소멸시효 완성	2020학년도 2학기부터 고교 무상교육 전면 시행
지난연도 수입	1,042	- 지난연도(2017) 미수납 과태료 5 - 지난연도(2010~2012) 미수납 채권 1,037 · 소송비용액 3 · 사용료 판결금 62 · 손해배상 판결금 972	소멸시효 완성	
합 계	1,047			

2023회계연도 미수납액 4,336백만원은 채무자 재력부족(3,700백만원) 및 채무자 거소불명 등(636백만원) 사유로 발생하였으며, 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분(목)	금 액	유 형	사 유	비 고
그외수입	5	- 소송비용액	납부자 태만	
지난연도 수입	4,256	- 지난연도 소송비용액 등 판결금 3,999 - 지난연도 공유재산 변상금 및 연체료 218 - 지난연도 과태료 39	채무자 재력부족, 거소불명 등	
변상금	44	- 공유재산 무단점유 변상금	채무자 재력부족	
연체료	23	- 공유재산 무단점유 변상금 연체료	채무자 재력부족	
과태료	8	- 학원법 위반 과태료	납부자 태만	
합 계	4,336			

나. 문제점

최근 3년간 징수결정액 대비 수납액 비율은 평균 99.9% 가량으로 매우 양호하나, 판결금 등 지난연도 수입의 미수납 절대금액이 이월되고 있으며 2023회계연도 중 시효의 완성으로 1,047백만원이 불납결손 처분되었습니다.

다. 개선 및 권고사항

미수납 사유로 채무자 재력부족이 큰 비중을 차지하고 있으므로 미수납액 발생 시 주기적인 재산조회 및 압류강화, 소멸시효 연장을 위한 지급명령 신청 등 보다 적극적인 징수활동을 수행하여 미수납액 및 불납결손 처분액이 최소화될 수 있도록 관리해주시길 바랍니다.

3. 예산의 효율적 편성으로 집행잔액 최소화

가. 현황

최근 3년간 집행잔액 현황은 다음과 같으며, 연도별로 증가추세에 있습니다.

(단위: 백만원)

연도	예산현액 (①)	지출액 (②)	이월액 (③)	보조금 반납예정액 (④)	집행잔액 (⑤=①-②- ③-④)	집행잔액 비율 (⑥=⑤/①)
2023년	5,724,671	5,138,111	393,154	658	192,748	3.37%
2022년	6,393,829	6,078,234	135,544	8,592	171,459	2.68%
2021년	5,278,655	4,979,714	238,772	694	59,475	1.13%

한편, 2023회계연도 집행잔액 및 집행잔액 비율이 높은 세부사업은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

세부사업	예산현액 (①)	지출액 (②)	이월액 (③)	보조금 반납예정액 (④)	집행잔액 (⑤=①-②- ③-④)	집행잔액 비율 (⑥=⑤/①)
교원연수 운용	7,976	6,946	-	-	1,030	12.91%
교원인사 관리	7,615	6,404	215	-	996	13.08%
ICT활용 교육지원	20,920	13,585	20	-	7,315	34.97%
방과후학교 운영	7,106	6,253	-	-	853	12.00%
학교보건 관리	11,125	10,025	82	-	1,018	9.15%
공유재산 및 물품관리	3,388	2,694	18	-	676	19.95%
시설사업 운영	4,561	3,645	-	-	916	20.08%
합 계	62,691	49,552	335	-	12,804	20.42%

나. 문제점

상기 세부사업의 집행잔액은 사업계획 변경 및 취소, 집행사유미발생 등이 주요 원인으로 제2회 추경 시점에 소요 경비 예측의 어려움으로 감액하지 못하였으나, 사업의 진행 상황과 일정 등을 고려하면 사전에 집행시기와 금액을 예측하여 추경에 반영이 가능한 사업도 있어 보입니다.

다. 개선 및 권고사항

집행잔액은 예산의 집행과정에서 여러 사유에 의하여 당연히 발생하는

것이나 효율적인 예산운영을 위해서 최소화 되어야 합니다. 세출예산 편성 시 과거의 집행잔액 분석과 면밀한 사업집행계획 수립으로 예산 편성에 신중을 기하여 집행잔액을 최소화 할 수 있도록 관리해주시길 바랍니다.

4. 진행중인 소송사건에 대한 재무제표의 표시

가. 현황

2023회계연도 부산광역시교육청 결산서 재무제표 및 재무제표 주석 사항에 기재된 사항은 아래와 같습니다.

○ 소송충당부채(재정상태표)

(단위: 백만원)

과 목	해당연도(2023년)	직전연도(2022년)	비 고
기타의기타유동부채	125	0	
기타의기타의 기타비유동부채	4,451	0	
합 계	4,576	0	

○ 계류중인 소송사건(주석 라-16)

(단위: 백만원)

사건내용	건 수	소송가액	진행상황
행정심판위원회 재결취소 등	17	1,156	1심 진행중
손실보상금 증액 청구 등	10	5,780	2심 진행중
처분 등 취소 청구	1	100	3심 진행중
합 계	28	7,036	

○ 충당부채, 우발부채 및 우발자산의 회계처리(주석 라-1-14)

충당부채, 우발부채 및 우발자산은 미래에 어떤 사건이 발생하거나 발생하지 아니함에 따라 궁극적으로 확정될 손실 또는 이익으로서 진행 중인 소송사건, 채무에 대한 지급보증, 배상책임 등이 포함됩니다. 우발상황에 대한 회계처리에 대해서는 「교육비특별회계 회계기준에 관한 규칙」*을 따릅니다. *제51조(충당부채, 우발부채 및 우발자산)

나. 문제점

부산광역시교육청 결산서 2021~2023회계연도 재무제표 및 재무제표에 대한 주석사항을 비교 검토한 결과 2021, 2022회계연도에 비해 2023회계연도에는 계류중인 소송사건과 관련된 내용 및 소송가액, 진행상황 등을 비교적 자세히 기술하고 있으나, 계류중인 소송사건 중 행정처분이나 명령의 취소 등과 같은 비재산권을 목적으로 하는 행정소송의 경우 대법원규칙**에 따라 소송가액은 일률적으로 5천만원이 적용되므로 재산권과 관련된 행정소송과의 구분 필요성이 있습니다.

** 「민사소송 등 인지규칙」 제17조(행정소송) 및 제18조의2(소가를 산출할 수 없는 재산권상의 소 등)

(단위: 백만원)

회계연도	건 수	소송가액	비 고
2023	28	7,036	행정소송 15건(비재산권 관련 행정소송 11건)
2022	12	5,440	행정소송 1건(비재산권 관련 행정소송 1건)
2021	21	15,070	행정소송 10건(비재산권 관련 행정소송 4건)

다. 개선 및 권고사항

재무제표에 대한 주석 사항은 정보이용자에게 충분한 회계정보를 제공하기 위하여 채택한 주요 회계정책 및 재무제표에 중대한 영향을 미치는 사항을 설명한 것을 말하며, 「교육비특별회계 회계기준에 관한 규칙」 제33조(주석)에 따라 현재 진행중인 소송사건에 대한 내용과 전망에 관하여 기술하도록 규정하고 있습니다.

관련 규정에 따라 진행중인 소송사건에 대한 소송가액, 진행상황 등의 내용을 자세히 기술하되 소송의 성격(행정소송, 민사소송 등)에 대한 구분을 명확히 하고, 각종 처분이나 명령의 취소 등과 같은 비재산권 관련 행정소송의 경우에는 대법원규칙에 따른 소가(5천만원)가 표기되는 것임을 감안하여 별도로 구분 기재하는 방안을 권고드립니다.

5. 성인지 결산서에 관한 사항

성인지 결산서에는 성과목표 달성 현황을 분석하여 목표 미달성 사업 현황을 파악하고 있습니다. 한편, 사업 분류별, 정책분야·정책과제별, 부문·정책사업별, 기관별 성인지 사업 결산 총괄표를 통해 예산현액과 지출액을 비교분석하여 집행률을 파악하고 있습니다.

세부적인 검토 내용은 아래와 같습니다.

가. 목표 미달성 사업 현황

(단위: %)

사업명(성과지표)	목표(A)	실적(B)	달성도 (B/A)
교원교육활동보호(교원힐링센터 프로그램 참여 남성교원 비율)	28.0	12.4	44.3
공무원노사활동지원(여성 지방공무원 노사활동 참여율)	5.0	3.3	66.0

위 사업은 목표치 대비 실적달성도가 67%에도 미치지 못한 것으로 파악되었습니다. 해당 사업에 대한 목표치 또는 실적치 설정의 적정성을 검토하고 미달성에 대한 원인을 분석한 후 개선이 필요할 것으로 보입니다. 성인지 사업의 실효성을 높이기 위해 대상 사업 선정 기준과 사업 집행 운영에 대한 개선이 필요해 보입니다. 성인지 사업제도의 정착과 실효적인 운영을 위해 성인지 사업 선정에 대한 집행 지침을 개선하여, 성인지 사업의 취지에 부합하는 사업을 선정하여야 하겠습니다.

나. 성인지 사업 결산 총괄표

【기관별 성인지 사업 결산 총괄표】

(단위: 백만원, %)

사 업 분 류	예 산 액	예산현액(A)	지출액(B)	집행률 (B/A)
미래 학교설립과 (여성폭력근절정책추진기반강화)	660	570	388	68.1
북부교육지원청 (성인지적건강증진기반강화)	1,475	4,337	2,057	47.4

위 사업들은 예산현액 대비 지출액의 집행률 실적이 상당히 미달하며 특히 북부교육지원청의 경우, 전기대비 집행률이 더 악화된 것으로 파악됩니다.

해당 사업에 대한 미달성의 원인을 분석한 후 개선이 필요할 것으로 보입니다. 예산편성 시점부터 합리적 예산편성과 적절한 집행으로 재정 지출의 효율성을 높일 수 있도록 당부드립니다.

6. 성과계획서 및 성과보고서에 관한 사항

성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있습니다.

그럼에도, 목표 달성률이 저조한 성과지표, 100% 달성이 예정된 지표 등이 확인되었습니다.

세부적인 검토 내용은 아래와 같습니다.

가. 달성률 저조 지표

구분	전략목표	성과목표	성과지표	달성여부	달성률
1	I. 미래 역량을 키우는 맞춤형교육	I-1 제대로 가르치고 배우는 부산교육	자유학기제 운영 학생 만족도	미달성	93.5%
2	I. 미래 역량을 키우는 맞춤형교육	I-2 디지털 교육으로 미래를 책임지는 부산교육	특성화고, 마이스터고 취업률	미달성	93.0%
3	II. 안전하고 든든한 안심교육	II-1 온종일 든든한 부산교육	공립유치원 취원율	미달성	77.0%
4	III. 소통하고 존중하는 공감교육	III-2 투명하고 공정한 부산교육	종합청렴도 향상도	미달성	75.0%

목표치를 미달성한 성과지표에 대해서는 목표치 또는 실적치 설정의 적정성을 검토하고 미달성에 대한 원인을 분석한 후 개선이 필요합니다. 상기 사업은 매년 계속적으로 달성률이 저조하여 미달성되는 사업입니다. 계획수립 단계에서 부터 면밀히 검토하여 지표를 설정하고, 계획한 목표를 달성하기 위하여 최선을 다하며 파악한 원인의 해결에 부합하는 개선책을 설정할 것을 당부드립니다. 또한 지표 설정 시 목표 달성 불가능한 지표를 설정한 오류가 발생하지 않도록 유의하시기 바랍니다.

나. 100% 달성이 예정된 지표

구분	성과목표	성과지표	측정산식	보완점
1	I -1 제대로 가르치고 배우는 부산교육	학습연구년 특별 연수 참여 교원 확대 비율	$\{(\text{당해연도 선발 인원} - \text{전년도 선발 인원}) / \text{전년도 선발 인원}\} \times 100$	산식에서 전년도보다 당해연도 선발인원이 증가하면 100% 달성은 당연한 것으로 보입니다. 측정산식에 대한 보완 및 수정이 필요해 보입니다.
2	III -2 투명하고 공정한 부산교육	교육감과 학생회 소통 투어 횟수	교육감과 학생회 소통 투어 개최 횟수	연도별 이행목표가 기 설정되어 있어 매년 100% 달성 가능한 지표로 측정산식에 대한 보완 및 수정이 필요해 보입니다.

위 성과지표는 100% 달성이 예정되어 있는 측정산식을 사용하는 사업으로 특별한 노력 없이도 목표설정이 가능하도록 설정하고 있습니다. 또한, 사업의 성과 목표 달성을 위해 경주하였던 노력을 인정받기 어려워 보일 수도 있습니다. 차기 이후에는 측정산식에 대한 보완 및 수정을 통하여 정당한

노력이 정확하게 측정될 수 있도록 관리하여 주실 것을 부탁드립니다. 한편, 상기 두 사업 모두 2024년도 예산성과지표에서 측정산식이 수정되었음을 확인하였습니다.

다. 당기 실적이 130%를 초과하여 달성한 사업

구분	성과목표	성과지표	측정산식	달성률
1	II-2 믿고 맡기는 안전하고 건강한 부산교육	권역별 안전체험 거점센터 이용 학생 증가율	$\{(\text{당해연도 거점센터 이용 학생 수} - \text{전년도 안전체험관 이용 학생 수}) / \text{전년도 안전체험관 이용 학생 수}\} \times 100$	267.2%
2	III-1 사람이 아름 다운 부산교육	각종 체육대회 및 교류 활동 참여율	$(\text{참가 학생 수} / \text{전체 학생 수}) \times 100$	178.0%
3	III-2 투명하고 공정한 부산교육	나이스사용자 지원단 1차 상담률	$(\text{연간 나이스 사용자 지원단} \\ 1\text{차 처리 건수} / \text{연간 나이스} \\ \text{사용자 질의 건수}) \times 100$	134.6%
4	III-2 투명하고 공정한 부산교육	일 평균 보도자료 발굴·제공 건수	$\text{연간 보도자료 발굴·제공 건수} \\ / \text{연간 근무일수}$	131.7%

위 성과지표는 당기 실적이 130%를 초과하여 달성한 사업입니다. 부서의 성과를 대표하는 성과지표라고 하기에는 그 달성에 대한 노력을 인정하기 어려운 지표들이 있어 보입니다. 130% 초과 달성한 성과지표는 원인 분석을 충실히 하여 부서의 노력을 보여줄 수 있는 새로운 성과지표를 설정할 것을 권고드립니다. 한편, 권역별 안전체험 거점센터 이용 학생 증가율은 2024년도 예산성과지표에서 측정산식이 수정되었음을 확인 하였습니다.

라. 성과계획서상 목표치 설정 근거에 대한 검토와 보완

구분	성과목표	성과지표	목표치 설정 근거	보완점
1	I-1 제대로 가르치고 배우는 부산교육	고교학점제 이해 교원 연수 참여율	목표치설정근거 : 25년 고교학점제 전면 시행에 앞서 고교학점제 연수 프로그램 단계적 확대 운영(33% → 40% → 45%)	목표치 설정 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해 보입니다.
2	I-1 제대로 가르치고 배우는 부산교육	일반고 학생수 대비 공동교육 과정 이수 학생수 비율	목표치설정근거 : 2021년 추진 실적 대비 0.50%에 해당하는 학생 (약 50명)의 프로그램 참여도를 높이고, 향후 고교학점제 이행 준비 단계를 거쳐 본격 시행 (2025년) 단계 고려하여 목표치 상향	목표치 설정 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해 보입니다.
3	I-2 디지털 교육으로 미래를 책임지는 부산교육	디지털 기반 미래교육 거점 학교 학생, 교원 만족도	목표치설정근거 : 디지털 기반 미래교육 거점학교 학생, 교사 만족도 측정을 통한 디지털 기반 미래교육 효과성 검증	목표치 설정 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해 보입니다.
4	II-1 온종일 든든한 부산교육	다문화·탈북학생 교육사업 참여 학생 인식개선도	목표치설정근거 : 다문화 교육 관련 유사사업의 추세치를 고려하여 목표치 설정	목표치 설정 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해 보입니다.

구분	성과목표	성과지표	목표치 설정 근거	보완점
5	II-2 믿고 맡기는 안전하고 건강한 부산교육	학교(유치원) 급식 식단 상호 컨설팅 만족도	목표치설정근거 : 만족도 조사 연구에 보편적으로 사용되는 양적 연구 측정 방식 적용, '만족' 기준 80점 적용	목표치 설정 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해 보입니다.

위 성과지표는 목표치 설정 근거가 부적절한 성과지표로서 개선이 필요한 것으로 판단됩니다. 일부 성과지표는 목표치 설정의 근거가 아닌 성과 목표를 기술한 것으로 보입니다. 본 위원이 성과계획서상의 목표치 설정의 근거에 대해 답변을 요청한바 성과계획서에 기재된 사항과는 달리 일부 성과지표에 대해서는 목표치 설정 근거에 대한 정확한 답변을 하였습니다. 차기 이후에는 본 위원에게 답변한 목표치 설정 근거를 성과계획서상의 목표치 설정 근거에 구체적으로 기재하시길 바랍니다.

성과계획서 및 성과보고서에 대한 검사 결과, 성과계획서 및 성과보고서의 작성은 교육청의 임무와 비전에 맞게 목표를 설정하고 목표의 달성 정도를 잘 측정할 수 있는 성과지표를 개발, 측정, 평가하여 운영한다는 기본 취지에 대한 인식이 부족해 보입니다. 성과계획서 및 성과보고서 제도의 가장 중요한 성공 요인은 구성원의 공통된 인식이므로 지속적인 교육과 피드백이 필요합니다. 본 위원의 검사 결과 성과계획서 및 성과보고서와 관련하여 적극적인 교육 참여에 대한 독려가 필요해 보입니다.

성과계획서에 대한 전반적인 정확한 작성이 향후 결과치인 성과보고서의 성패를 좌우하므로 성과계획서의 작성에 중점을 두어야 하고 성과계획서의 작성에 앞서 전문가에 의한 교육이 선행되어야 하는 이유입니다. 이전부터 계속해서 지적되는 사항으로 현재 일부 사업의 성과계획서와 성과보고서가 유기적으로 연계되는 것이 아닌 별도의 사항으로 작성되는 것으로 파악됩니다. 일부 사업의 경우에는 성과계획서 제출 시점보다 성과보고서의 실적치가 더 늦게 집계되어 물리적으로 불가피한 사항도 있는 것으로 보입니다. 하지만 당해 연도 결산에 따른 성과보고서의 결과는 차기 이후 연도의 성과계획을 수립하는 과정에서 피드백하여 반영할 것을 당부드립니다. 즉 당해 연도 결산 시 초과 달성 및 미달성의 경우 원인분석을 충실하게 하여 차기 이후 연도의 성과계획 수립에 반영해야 합니다. 또한 적절한 피드백을 위해 구성원에게 성과계획서에 대한 적극적이고 지속적인 교육 참여를 권고드립니다.

