

**2021회계연도 부산광역시교육청
결 산 검 사 의 건 서**

2022. 5. 16.

부산광역시 결산검사위원

목 차

I. 결산검사 의견서	1
II. 결산검사 결과 요약	3
1. 세입·세출 결산	3
2. 기금 결산	6
3. 재무제표	7
4. 성과보고서	9
5. 결산서 첨부서류	10
III. 개선 및 권고사항	13
1. 세출예산 편성	13
2. 예산의 이월	18
3. 일상경비 교부	21
4. 공유재산 및 물품관리	23
5. 보관금	26
6. 재무제표상 미수수익 미계상에 대한 사항	27
7. 성인지 결산서에 관한 사항	28
8. 성과계획서 및 성과보고서에 관한 사항	29

2021회계연도 부산광역시교육청 결산

I. 결산검사 의견서

부산광역시교육감 귀하

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조의 규정에 따라 부산광역시의회로부터 결산검사위원으로 위촉받아 2021회계연도 부산광역시교육청 결산서 및 부속서류에 대해 2022년 5월 2일부터 2022년 5월 16일까지(15일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2021회계연도 부산광역시교육청의 결산서 및 부속서류의 「지방재정법」 등 관계 법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침 준수 여부를 검사하고, 부산광역시교육청 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 부산광역시교육청이 작성하여 제출한 2021회계연도 부산광역시교육청 결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(명시·사고이월비 및 계속비이월 포함),

재무제표, 성과보고서, 채권·채무의 결산, 기금·공유재산·물품과 금고의 결산
내용을 「지방회계법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

2022년 5월 16일

부산광역시 결산검사위원

대표위원 배 용 준

위원 이 영 찬

위원 이 정 화

위원 김 정 욱

위원 김 경 열

위원 윤 현 석

위원 김 남 경

위원 김 재 현

위원 박 재 민

위원 정 낙 천

Ⅱ. 결산검사 결과 요약

1. 세입·세출 결산

가. 세입·세출 결산 총괄

2021회계연도 부산광역시교육청의 세입·세출결산 결과는 다음과 같습니다. 세입은 5조 2,859억 원, 세출은 4조 9,797억 원으로 세계잉여금은 3,061억 원이었습니다.

(단위: 백만원)

예산현액	세 입(A)	세 출(B)	차 액(A-B)
5,278,655	5,285,863	4,979,714	306,149

나. 세입 결산

2021회계연도 세입 결산 결과는 다음과 같습니다. 세입 징수결정액은 5조 2,908억 원이었고, 미수납액은 49억 원으로 자체 수입에서 발생한 것입니다.

(단위: 백만원)

과 목		예산현액	징 수 결정액 (A)	수납액 (B)	불 납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)
장	관					
합 계		5,278,655	5,290,813	5,285,863	26	4,924
이	전 수 입	4,748,681	4,755,308	4,755,308	0	0

(단위: 백만원)

과 목		예산현액	징 수 결정액 (A)	수납액 (B)	불 납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)
장	관					
	중 앙 정 부 이 전 수 입	3,834,723	3,834,773	3,834,773	0	0
	지 방 자 치 단 체 이 전 수 입	908,357	914,934	914,934	0	0
	기 타 이 전 수 입	5,601	5,601	5,601	0	0
자 체 수 입		121,943	127,474	122,524	26	4,924
	교 수 - 학 습 활 동 수 입	71	71	23	26	22
	행 정 활 동 수 입	492	550	550	0	0
	자 산 수 입	28,377	28,383	28,383	0	0
	이 자 수 입	3,107	3,430	3,430	0	0
	금 융 자 산 회 수	7,689	7,689	7,689	0	0
	기 타 수 입	82,207	87,351	82,449	0	4,902
기 타		178,031	178,031	178,031	0	0
	전 년 도 이 월 금	178,031	178,031	178,031	0	0
내 부 거 래		230,000	230,000	230,000	0	0
	전 입 금	230,000	230,000	230,000	0	0

다. 세출결산

2021회계연도 세출 결산 결과는 다음과 같습니다.

세출 예산현액은 5조 2,787억 원이었고, 지출액은 4조 9,797억 원, 다음연도 이월액은 2,388억 원, 집행잔액은 602억 원이었습니다.

(단위: 백만원)

과 목		예산현액 (A)	지출액 (B)	다음년도 이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)
부문	정 책 사 업				
합 계		5,278,655	4,979,714	238,772	60,169
051. 유아및초중등교육		5,070,814	4,804,444	228,288	38,082
	01. 인적자원운용	2,075,393	2,063,833	0	11,560
	02. 교수-학습활동지원	477,107	468,724	4,328	4,055
	03. 교육복지지원	510,107	506,968	0	3,139
	04. 보건/급식/체육활동	61,934	49,401	10,902	1,631
	05. 학교재정지원관리	1,060,955	1,059,706	0	1,249
	06. 학교교육여건개선시설	885,318	655,812	213,058	16,448
053. 평생·직업교육		21,795	20,844	0	951
	07. 평생교육	21,795	20,844	0	951
054. 교육일반		148,399	133,519	10,484	4,396
	09. 교육행정일반	40,912	38,043	163	2,706
	10. 기관운영 관리	76,463	64,460	10,321	1,682
	11. 지방채상환및리스료	31,024	31,016	0	8
161. 예비비		37,647	20,907	0	16,740
	12. 예비비및기타	37,647	20,907	0	16,740

라. 세계잉여금

2021회계연도 세계잉여금은 다음과 같습니다.

세계잉여금 총액은 3,061억 원이었고, 명시이월액 479억 원, 사고이월액 48억 원, 계속비이월액 1,861억 원, 보조금반납액 7억 원, 순세계잉여금은 667억 원이었습니다.

(단위: 백만원)

합 계	다음연도 이월액				보조금 반납액	지방교육채 상환	순세계 잉여금
	계	명시	사고	계속비			
306,149	238,772	47,885	4,775	186,112	694	0	66,683

2. 기금 결산

2021회계연도 기금 결산 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

기금명	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	469,748	△574	229,426	230,000	469,174
통합교육재정 안정화기금	469,748	△225,574	4,426	230,000	244,174
교육시설 환경개선기금	0	225,000	225,000	0	225,000

3. 재무제표

2021회계연도 부산광역시교육청의 재정상태와 재정운영 결과는 다음과 같습니다.

가. 재정상태

<재정상태 및 증감 현황>

(단위: 백만원, %)

구 분	2021년	2020년	전년 대비 증감	
			금액	비율
자 산	7,321,240	6,899,237	422,003	6.1
I. 유 동 자 산	1,053,038	909,800	143,238	15.7
II. 투 자 자 산	70,072	79,431	△9,359	△11.8
III. 유 형 자 산	6,177,102	5,906,072	271,030	4.6
IV. 무 형 자 산	991	1,069	△78	△7.3
V. 기타비유동자산	20,037	2,865	17,172	599.4
부 채	191,548	194,058	△2,510	△1.3
I. 유 동 부 채	28,499	24,830	3,669	14.8
II. 장기차입부채	143,294	166,923	△23,629	△14.2
III. 기타비유동부채	19,755	2,305	17,450	757.0
순 자 산	7,129,692	6,705,179	424,513	6.3
I. 고정순자산	6,011,265	5,719,833	291,432	5.1
II. 특정순자산	469,617	470,229	△612	△0.1
III. 일반순자산	648,810	515,117	133,693	26.0

2021회계연도 말 부산광역시교육청의 자산은 7조 3,212억 원으로 전년도 6조 8,992억 원보다 4,220억 원(6.1%)증가하였는데, 이는 유동자산이 1,432억 (15.7%) 증가, 유형자산이 2,710억(4.8%) 증가하였기 때문입니다.

2021회계연도 말 부산광역시교육청의 부채는 1,915억 원으로 전년도의 1,941억 원보다 26억 원(△1.3%) 감소하였는데, 장기차입부채가 236억 원(△14.2%) 감소하였기 때문입니다.

나. 재정운영

<재정운영 및 증감 현황>

(단위: 백만원, %)

구 분	2021년	2020년	전년 대비 증감	
			금액	비율
수 익	5,076,117	4,874,522	201,595	4.1
I. 이 전 수 익	4,925,467	4,728,967	196,500	4.2
II. 자 체 수 익	2,599	18,745	△ 16,146	△ 86.1
III. 기 타 수 익	148,051	126,810	21,241	16.8
비 용	4,651,604	4,575,303	76,301	1.7
I. 인적자원운용	2,063,622	1,953,096	110,526	5.7
II. 교수-학습활동지원	450,276	329,632	120,644	36.6
III. 교육복지지원	506,956	510,273	△ 3,317	△ 0.7
IV. 보건/급식/체육활동	32,433	41,915	△ 9,482	△ 22.6
V. 학교재정지원관리	1,059,706	1,108,468	△ 48,762	△ 4.4
VI. 학교교육여건개선시설	83,328	130,702	△ 47,374	△ 36.2
VII. 평생교육	17,483	18,218	△ 735	△ 4.0
VIII. 직업교육	0	0	0	0.0
IX. 교육행정일반	35,208	33,330	1,878	5.6
X. 기관운영관리	11,111	11,198	△ 87	△ 0.8
XI. 지방채상환및리스료	11,703	12,339	△ 636	△ 5.2
XII. 기타비현금지출비용	379,778	426,132	△ 46,354	△ 10.9
운 영 차 액	424,513	299,219	125,294	41.9

2021회계연도 부산광역시교육청의 수익은 5조 761억 원으로 전년도의 4조 8,745억 원보다 2,016억원(4.1%)증가하였는데, 이는 자체수익이 161억 원(86.1%) 감소하였으나 주 수입인 이전수익이 1,965억 원(4.2%), 기타수익이 212억 원(16.8%) 증가하였기 때문입니다.

2021회계연도 부산광역시교육청의 비용은 4조 6,516억 원으로 전년도의 4조 5,753억 원보다 763억 원(1.7%) 증가하였는데, 이는 교수학습활동지원 비용과 인적자원운용비용이 각각 1,206억 원(36.6%), 1,105억 원(5.7%) 증가하였기 때문입니다.

2021회계연도 부산광역시교육청의 운영차액은 4,245억 원으로 전년도의 2,992억 원에 비해 1,253억 원(41.9%)이 증가하였으며, 운영차액 증가의 주요 원인은 중앙정부이전수익 등 이전수익이 증가하였기 때문입니다.

4. 성과보고서

부산광역시교육청은 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 「지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2021회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였습니다.

부산광역시교육청은 본 회계연도의 ‘미래를 함께 여는 부산교육’이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 전략목표 3개로 구성된 성과관리 체계를 구축하여 운영하고 있습니다.

또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 9개의 성과목표와 70개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정 하였습니다.

(단위: 개, %)

구분	전략목표	성과목표		성과지표 목표달성 여부			
		개수	지표수 (A)	초과달성수 (B)	달성수 (C)	미달성수	달성률 ((B+C)/A)
1	창의성과 감성을 키우는 미래교육	3	33	0	27	6	82%
2	안전하고 믿을 수 있는 책임교육	3	19	0	16	3	84%
3	소통과 협력의 참여교육	3	18	0	13	5	72%
합 계		9	70	0	56	14	80%

※ ‘초과달성’이란 목표대비 130% 이상 달성, ‘달성’이란 100% 이상 130% 미만 달성, ‘미달성’이란 100%미만의 달성도를 보인 경우로 구분

교육비특별회계의 성과지표 달성현황을 살펴보면 ‘창의성과 감성을 키우는 미래교육’ 82%, ‘안전하고 믿을 수 있는 책임교육’ 84%, ‘소통과 협력의 참여교육’ 72% 달성하는 결과를 보였습니다.

5. 결산서 첨부서류

가. 공유재산

2021회계연도 공유재산 증감 및 현재액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

용 도 별	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	9,165,936	106,892	221,713	114,821	9,272,828
행정재산	9,127,167	119,097	206,203	87,106	9,246,264
일반재산	38,769	△ 12,205	15,510	27,715	26,564

나. 물품

2021회계연도 물품 증감 및 현재액은 다음과 같습니다.

(단위: 개, 백만원)

전년도말 현재액		당 해 연 도 증 감 액						당해연도말 현재액	
수량	금액	계		증가		감소		수량	금액
		수량	금액	수량	금액	수량	금액		
14,938	51,723	3,338	11,299	4,699	16,942	1,361	5,643	18,276	63,022

다. 채권

2021회계연도 채권 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액			당해연도말 현 재 액
		계	발생액	소멸액	
합 계	92,609	△7,249	1,199	8,448	85,360
원어민영어교사전세자금	5	0	0	0	5
수 업 료	70	△48	71	119	22
변 상 금	187	40	51	11	227
대 여 장 학 금	87,120	△7,689	0	7,689	79,431
임 차 보 증 금	880	210	210	0	1,090
재 산수입(임대료 등)	7	△7	618	625	0
기 타 채 권	4,340	245	249	4	4,585

라. 채무

2021회계연도 채무 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액			당해연도말 현 재 액
		계	채무발생액	상환·소멸액	
합 계	186,239	△20,402	0	20,402	165,837
차 입 금	0	0	0	0	0
B T L	186,239	△20,402	0	20,402	165,837

마. 금고의 결산

2021회계연도 금고 결산 잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현 재 액	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 현 재 액
		계	증 가 액	감 소 액	
합 계	647,779	127,544	5,337,258	5,209,714	775,323
교육비특별회계	178,031	128,118	5,107,832	4,979,714	306,149
통합교육재정 안정화기금	469,748	△225,574	4,426	230,000	244,174
교 육 시 설 환경개선기금	0	225,000	225,000	0	225,000

Ⅲ. 개선 및 권고사항

1. 세출예산 편성

가. 현황

1) 추가경정예 의한 예산 증액 현황

2021회계연도 중 추가경정예 의한 세출예산 증액현황은 다음과 같으며 학교 교육여건개선시설 사업과 교수-학습활동지원 사업의 경우 세출예산 편성이 추가경정예 상당히 의존하고 있음을 보여주고 있습니다.

(단위: 백만원)

정책사업	본예산액 (A)	추가경정예 의한 예산증액				증액율 (B/A)
		1차	2차	그 외	합계(B)	
교수-학습활동지원	338,976	26,414	98,221	26,635	151,270	44.63%
교육복지지원	479,175	49,986	1,052	1,227	52,265	10.91%
교육행정일반	44,632	931	33	186	1,150	2.58%
기관운영관리	71,367	5,660	1,637	0	7,297	10.22%
보건/급식/체육활동	53,178	6,105	802	189	7,096	13.34%
예비비및기타	17,348	16,563	950	3,787	21,300	122.78%
인적자원운용	2,183,608	2,285	10	2,112	4,407	0.20%
지방채상환및리스료	31,390	0	0	0	0	0.00%
평생교육	21,656	346	302	0	648	2.99%
학교교육여건개선시설 ^(*)	352,458	78,604	166,396	14,912	259,912	73.74%
학교재정지원관리	996,066	8,376	65,346	0	73,722	7.40%
합계	4,589,854	195,270	334,749	49,048	579,067	12.62%

(*) 학교교육여건개선시설 정책사업의 추가경정예 의한 예산증가액에는 교육시설환경개선기금 적립금(225,000백만원)이 제외된 금액임

학교교육여건개선시설의 1차 추가경정예산에는 그린스마트미래학교(27,800백만 원), 다목적강당증개축(11,204백만 원)사업이 포함되어 있으며 냉난방 개선, 복도중창교체, 석면천장교체, 옥상방수, 화장실 개량 및 외부창호교체 공사 등의 사업이 1차 추가경정예산에 14,115백만 원, 2차 추가경정 예산에 160,158백만 원이 포함되어 있으며 이들 공사비의 상당액이 다음연도 이월액을 구성하고 있습니다.

한편 추가경정에 의한 예산편성으로 인하여 중기교육재정계획 중 2021년에 반영된 사업예산을 초과하여 편성된 세부사업은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

정책사업	세부사업	중기교육 재정계획(A)	예산현액 (B) ^(*)	차액	예산편성 비율(B/A)
교수-학습활동지원	스 마 트 교 육 지 원	62,531	141,144	78,613	225.72%
학교교육여건개선시설	학교시설교육환경개선	255,740	398,916	143,176	155.98%

(*) 예산현액은 전년도 이월사업비와 당해연도 기금적립금이 제외된 금액임

2) 추가경정에 의한 예산 감액 현황

2021회계연도 중 추가경정에 의한 세출예산 감액현황은 다음과 같으며 학교교육여건개선시설 사업과 교육행정일반 사업의 경우 상당액의 당초예산이 집행되지 아니하고 감액되었음을 보여주고 있습니다.

(단위: 백만원)

정책사업	본예산액(A)	추가경정예산에 의한 감액				감액률 (B/A)
		1차	2차	그 외	합계(B)	
교수-학습활동지원	338,976	3,154	564	12,739	16,457	4.85%
교 육 복 지 지 원	479,175	157	10	21,167	21,334	4.45%
교 육 행 정 일 반	44,632	630	45	4,247	4,922	11.03%
기 관 운 영 관 리	71,367	19	11	3,514	3,544	4.97%

(단위: 백만원)

정책사업	본예산액(A)	추가경정예산에 의한 감액				감액률 (B/A)
		1차	2차	그 외	합계(B)	
보건/급식/체육활동	53,178	63	0	1,990	2,053	3.86%
예 비 비 및 기 타	17,348	0	0	1,001	1,001	5.77%
인 적 자 원 운 용	2,183,608	38,162	0	74,459	112,621	5.16%
지방채상환및리스료	31,390	0	0	367	367	1.17%
평 생 교 육	21,656	0	0	509	509	2.35%
학교교육여건개선시설	352,458	1,097	1,900	36,270	39,267	11.14%
학교재정지원관리	996,066	4,813	0	4,020	8,833	0.89%
합 계	4,589,854	48,095	2,530	160,283	210,908	4.60%

상기의 추가경정에 의하여 낙찰차액 또는 집행잔액 등을 감액한 사업은 다음과 같으며 예산 대비 11.26%~40.18%에 이르고 있습니다.

(단위: 백만원)

추경구분	사업명	학교명	기정액	추경액	추경 후 예산	감액률
2차	지하공영주차장 건립	백양중	7,074	△1,900	5,174	△26.86%
3차	복도중창교체-공사비	좌동초	781	△314	467	△40.18%
3차	외벽미감재교체와-공사비	부산자동차고	1,617	△435	1,182	△26.90%
3차	외벽방수-공사비	반여중	565	△200	365	△35.39%
3차	석면천장교체-공사비	중현초	1,381	△401	980	△29.04%
3차	외벽방수-공사비	금창초	541	△109	432	△20.14%
3차	외부창호교체	양덕초	1,298	△238	1,060	△18.29%
3차	외부창호교체	좌산초	1,683	△265	1,418	△15.76%
3차	외부창호교체	부흥중	1,827	△205	1,622	△11.26%

또한, 예산 미편성 시 국고보조금의 일부 또는 전부를 반환해야 하는 것을 피하기 위해 기 편성한 예산을 3차 추가경정으로 전액 삭감한 그린스마트미래 학교 건설비의 지원청별 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

소관	해당학교	기정액	추경액	추경 후 예산	감액률
서부교육지원청	경남고 외	3,597	△3,597	0	△100%
남부교육지원청	문현초 외 2교	5,508	△5,508	0	△100%
북부교육지원청	엄궁초 외 1교	3,834	△3,834	0	△100%
동래교육지원청	연천초 외 2교	5,525	△5,525	0	△100%
해운대교육지원청	수미초 외	2,705	△2,705	0	△100%
합 계		21,169	△21,169	0	△100%

나. 문제점

당해연도 중 추가경정에 의하여 증액된 예산은 579,067백만 원으로 당초 예산 대비 12.62%에 상당하며, 교수 및 학습활동에 직접적인 영향을 주는 교수-학습활동지원사업의 경우 당초예산 대비 151,270백만 원이 증액되어 44.63%에 이르고 학교교육여건개선시설사업의 경우 당초예산 대비 259,912백만 원이 증액되어 73.74%에 이르는 것을 고려할 때 본예산 편성 시 사업계획의 면밀한 검토가 부족한 것으로 판단되며

학교시설교육환경개선사업과 스마트교육지원사업의 예산현액이 중기교육재정 계획 대비 각각 155.98%와 225.72% 과도하게 편성되므로 인해 중기재정계획 수립→예산편성→결산→재정분석을 통한 재정운용의 체계적 관리 및 재정건전성 강화와 교육재정의 예측가능성을 어렵게 하고

교수-학습활동지원사업의 경우 코로나 19의 장기화로 디지털 기반 교육환경 구축의 필요성이 예상됨에도 학습용 스마트 기기 지원사업(61,767백만 원)이 2차 추경예산에 반영되어 12월에야 보급되었으며, 학교교육여건개선시설사업의 경우 추경에 의하여 반영된 냉난방개선, 복도중창교체, 석면천장교체, 옥상방수, 화장실 개량 및 외부창호교체 공사 등 학습환경에 영향을 주는 사업이 이월되는 등 예산의 지연 편성으로 인해 예산집행의 효율성이 저해되고 있습니다.

한편, 1차~4차에 걸친 추가경정으로 감액된 건설비목 예산 금액은 43,297백만 원으로 본예산 대비 11.25%에 이르며, 동 감액된 사업에는 부산중앙여고 외 12교의 그린스마트미래학교 공사비 등 21,169백만 원 전액이 삭감된 사업과 복도중창교체, 석면천장교체, 외벽방수 및 외부창호교체 공사 등 완공된 사업의 집행잔액이 포함되어 있는 바 교수 및 학습활동과 학습환경에 지장과 예산의 과다 편성결과를 초래하고 있습니다.

다. 개선 및 권고사항

본예산 편성 시 중기교육재정계획을 기초로 사업계획을 면밀히 검토·분석하여 연간 사업수요 전액을 반영하도록 하고

중기재정계획수립 → 예산편성 → 결산 → 재정분석을 통한 재정운용의 체계적 관리 및 재정건전성 강화와 교육재정의 예측가능성을 확보하며

관행적인 예산편성을 지양하고 당초 사업 추진에 대한 면밀한 검토로 집행 가능한 사업에 대하여 시의적절한 예산편성 및 적정 소요 예산편성·집행으로 재정운용의 효율성을 제고하기를 권고합니다.

2. 예산의 이월

가. 현황

1) 차년도 이월

연도별 예산현액 대비 차년도 이월비율은 다음과 같으며 지난 수년간의 감소추세에서 당해 사업연도 계속비 이월액의 급증으로 인해 전체 이월률이 급상승하였습니다.

(단위: 백만원)

연도	예산현액	지출액	명시 이월액	사고 이월액	계속비 이월액	이월액 합계	이월률
2021년도	5,278,655	4,979,714	47,885	4,775	186,112	238,772	4.52%
2020년도	4,901,926	4,730,717	81,398	4,468	9,775	95,641	1.95%
2019년도	5,005,525	4,797,732	104,165	9,191	10,711	124,067	2.48%
2018년도	4,465,790	4,123,262	179,796	11,770	24,493	216,059	4.84%
2017년도	4,196,979	3,935,975	164,613	9,664	18,013	192,290	4.58%

당해 사업연도의 차년도 이월금 및 비율의 상승은 주로 학교교육여건개선 시설 등의 사업으로 인한 것이며 주요사업별 이월액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

정책사업	예산현액(A)	지출액	다음연도 이월액(B)	비율(B/A)
보건/급식/체육활동	61,934	49,401	10,902	17.60%
학교교육여건개선시설	885,318	655,812	213,058	24.07%
기관운영관리	76,463	64,460	10,321	13.50%

학교교육여건개선시설사업의 다음연도 이월액 213,058백만 원 중 계속비 이월액 174,069백만 원의 내역은 다음과 같으며 이 중 추경으로 편성된 예산이 상당한 부분을 차지하고 있습니다.

(단위: 백만원)

사업명	대상학교	금액	비고
그린스마트미래 학교	부산여상 외	4,117	2021년도 1회 추경사업
다목적강당증개축	장평중 외	22,742	2021년도 추경사업 포함
냉난방개선, 복도중창교체, 석면천장교체, 옥상방수, 화장실 개량 및 외부창호교체 공사 등	상리초 외	124,512	주로 2021년도 1차 및 2차 추경사업
부산솔빛학교 이전	부산솔빛학교	12,530	
재난위험시설개축	해운대초 외	10,168	2020년도 본예산사업
합 계		174,069	

부산솔빛학교 이전사업의 경우 이전 부지 내에 자원순환관리시설이 장기간 불법으로 무단 설치되어 있어 소유권 이전에 상당한 기간이 소요되는 것으로 예상할 수 있으나 당해연도에 토지매입비 12,530백만 원을 편성함으로써 전액이 이월되는 결과를 초래하였습니다.

2) 전년도 명시이월액의 재이월

과거 5년간 명시이월액의 집행잔액을 및 익년도 재이월률은 다음과 같으며 연도별 집행잔액은 감소 추세에 있으나 익년도 재이월률은 오히려 상승 추세에 있습니다.

(단위: 백만원)

예산 편성연도	명시 이월액	익년도 지출액	다음연도 이월액	집행잔액	집행 잔액률	익년도 재이월률
2020년도	81,398	70,132	4,433	6,833	8.39%	5.45%
2019년도	104,166	85,408	4,458	14,300	13.73%	4.28%
2018년도	179,796	147,177	9,191	23,428	13.03%	5.11%
2017년도	164,614	129,710	8,284	26,620	16.17%	5.03%
2016년도	123,530	95,142	8,388	20,000	16.19%	6.79%

이는 주로 소관부서 중 서부교육지원청의 과정초 외 4교의 다목적강당 증개축 예산의 익년도 재이월로 인한 것으로 2020년도 기준 전체 재이월액의 85.73% (2019년도 기준 82.64%)를 차지하고 있습니다.

(단위: 백만원)

예산편성연도	이월사업비	지출액	다음연도 이월액	재이월비중
2020년도	21,263	16,018	3,800	85.73%
2019년도	20,280	13,655	3,684	82.64%

나. 문제점

학교교육여건개선시설 사업의 경우 냉난방개선, 복도충창교체, 석면천장교체, 옥상방수, 화장실 개량 및 외부창호교체 공사 등 학습환경에 영향을 주는 사업이 추경에 의한 예산의 지연 편성으로 인해 이월되는 등 예산집행의 효율성이 저해되고 있습니다.

사업수행 지연으로 인하여 필요사업이 집행되지 못하거나 지연 집행으로 인해 예산 집행의 효율성 감소와 재정의 건전한 운영이 저해될 수 있습니다.

다. 개선 및 권고사항

집행에 2회계연도 이상 걸리는 시설사업은 총사업비를 연차별로 구분하여 해당연도에는 집행가능금액 만큼만 편성함으로써 이월액을 최소화하고

다목적강당 증축 사업 등 특별교부금사업으로 총사업비가 확보될 수 있는 공사는 계속비를 통해 명시이월액 축소를 기하며

불가피한 명시이월의 경우 집행잔액이 발생한다 하더라도 예산현액으로 관리되므로 인하여 추가경정예산에 의하여 감액하여 타 사업으로 전용할 수 없다는 점을 고려하여 보다 면밀한 사업계획 수립을 통한 소요 예산 편성으로 집행잔액을 최소화하도록 하며

본예산 편성 시 사업계획을 면밀히 검토·분석하여 연간 사업수요 전액을 반영함으로써 이월금을 최소화 및 재정운용의 효율성을 제고하기를 권고합니다.

3. 일상경비 교부

가. 현황

부산광역시교육청 관리과는 교육청, 교육지원청 및 직속기관 등에 근무하는 기간제근로자나 무기계약직근로자에 대한 인사, 노무 등의 업무를 수행하고 있으며 상기 직원의 인건비를 「지방회계법 시행령」 제38조의 일상경비로 보아 당해 사업연도 중 재정과로부터 총 46,267백만 원을 교부받아 지출하였으며 이 중 6월에 10,318백만 원, 12월에 21,014백만 원을 교부받아 인건비 및 퇴직급여 명목으로 지출하였으며 6월 이후 관리과의 인건비 등 교부액과 집행 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
교 부 액	10,318	1,560	0	1,529	△213	0	21,014
집 행 액	1,708 ^(*)	2,027	1,726	2,407	1,737	1,707	21,891
누 적 잔 액	8,610	8,143	6,417	5,539	3,589	1,882	1,005

^(*)5월 집행잔액을 차감한 금액임

나. 문제점

「지방회계법」 제34조 제1항에서 “지방자치단체의 장은 일상경비등을 그 성질상 현금으로 지급하지 아니하면 사무 수행에 지장을 줄 우려가 있다고 인정하는 경우 일상경비등 출납원이 현금을 지급할 수 있도록 지출원으로 하여금 필요한 자금을 지급하게 할 수 있다”고 규정하고 있으며, 「지방회계법 시행령」 제39조(일상경비등의 교부 제한) 제1항에서 “일상경비등에 대해서는 매 1개월분 이내의 금액을 예정하여 교부하여야 한다”고 규정하고 있습니다.

상기 기간제근로자 등에게 지급하는 인건비는 「지방회계법」 제34조의 “그 성질상 현금으로 지급하지 아니하면 사무수행에 지장을 줄 우려가 있다고 인정되는 경우”에 해당되지 않는 것으로 보이며 무기계약근로자보수를 일상경비로 교부하고 있는 서울특별시교육청 등 14개 시도 외에 대구광역시교육청이나 제주특별자치도교육청의 경우에 이를 일상경비로 교부하지 않는 점을 고려할 때 기간제근로자 등에게 지급하는 인건비를 일상경비로 교부하는 것에 대해 개선할 여지가 있어 보입니다.

다. 개선 및 권고사항

기간제근로자 등 교육공무직원인건비가 「지방회계법」 제34조의 일상경비 등에 해당하는 지에 대한 면밀한 검토가 이루어져야 할 것이며, 일상경비등에 대하여는 적정한 세출예산의 월별 배정계획의 수립 및 이에 따른 예산교부가 이루어져야 할 것입니다.

4. 공유재산 및 물품관리

가. 현황

1) 공유재산 및 물품 가액

결산서상 당해연도말 현재 공유재산 및 물품결산액은 다음과 같으며 부산광역시교육청의 재무제표상 가액(감가상각전 취득가액 기준)과 2,143,390백만 원 만큼 차이가 발생하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	결산서	재무제표	차액	비고
토 지	4,009,855	1,807,499	2,202,356	재무제표 가액은 취득가액 기준임
건 물	4,877,443	4,862,470	14,973	
구 축 물	362,762	375,271	△ 12,509	
입 목	21,511	21,530	△ 19	
무 체 재 산 권	162	162	0	
용 익 물 권	1,095	1,095	0	
물 품	1,010,048	1,071,459	△ 61,411	
합 계	10,282,876	8,139,486	2,143,390	

공유재산 및 물품 중 토지, 건물 및 구축물의 결산서상 가액과 재무제표상의 취득가액이 상이한 것은 아래의 평가기준의 상이로 인한 주된 차이 외에 물품의 경우와 같이 등록누락 등의 요인에 기인한 것으로 보입니다.

자산	2010년 이전		2010년 이후	
	결산서	재무제표	결산서	재무제표
토지	공시지가, 5년마다 재평가	취득가액	취득가액	취득가액
건물/구축물	감가상각 후 가액, 5년마다 재평가	취득가액	취득가액	취득가액
물품	취득가액	취득가액	취득가액	취득가액

공유재산 중 2010년 이전에 취득한 토지 및 건물·구축물의 경우 2010년 이후 결산서 작성 시 이전의 평가가액을 그대로 유지함으로써 결산서상의 가액과 재무제표상의 취득가액이 영구적으로 차이가 발생하는 요인이 되고 있습니다.

2) 전기오류수정손익

공유재산 및 물품관리와 관련하여 최근 2년간 교육시설 부속물 등재, 누락 및 계산착오 등으로 인한 전기오류를 수정한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회계연도	전기오류수정이익	전기오류수정손실	비고
2021년도	23,495	33,290	
2020년도	15,367	22,208	
증 가	8,128	11,082	

나. 문제점

현재의 재무제표상의 자산가액은 보다 적합한 평가기준에 의하여 산정 관리될 수 있음에도 불구하고 K-에듀파인 내의 자산관리시스템 관리기관으로부터 그 명세가 제공되지 않으므로 개선 등의 조치를 취하기 어려우며

매년 공유재산 및 물품의 결산서상 가액과 재무제표상 가액이 상이함으로 인하여 결산자료의 신뢰성이 저하됨은 물론 이중 자산관리로 인한 업무의 비효율을 초래하게 됩니다.

공유재산 및 물품의 등록 누락 등으로 인한 과도한 전기오류수정손익의 발생으로 재무제표의 신뢰성 저하를 초래하고 있습니다.

다. 개선 및 권고사항

공유재산 및 물품의 결산서상 가액과 재무제표상의 취득가액이 일치될 수 있도록 명세서가 뒷받침되는 현재의 결산서상의 금액으로 재무제표상 가액을 수정할 필요가 있으며 2021년도말 현재 누락된 공유재산 등에 대한 수정작업이 선제적으로 이루어질 필요가 있으며

더 나아가 공유재산 및 물품의 결산서와 재무제표의 장부가액(감가상각 후) 까지 일치될 수 있도록 K-에듀파인 내 자산관리시스템에 감가상각기능을 추가할 필요가 있습니다.

또한, 세출예산 집행 등으로 공유재산 및 물품을 취득한 경우 취득 즉시 등재하는 등의 방법으로 누락 등이 최소화되도록 하여야 할 것입니다.

5. 보관금

가. 현황 및 문제점

세입세출외현금 중 보관금의 내역은 다음과 같으며 보관금 중 교육공무직원 등에 퇴직금으로 이미 지급된 DC형 퇴직적립금을 포함하고 있습니다.

(단위: 백만원)

내역	금액	재무제표상 표시
퇴직적립금(DB)	116,460	퇴직급여충당부채 차감 표시
퇴직적립금(DC)	19,582	기타비유동자산/기타의기타비유동부채
소득세 예수금 및 기타	2,414	기타의유동자산/기타의유동부채
계	138,456	

DC형 퇴직적립금은 이미 직원에게 지급된 퇴직금으로 이를 세입세출외현금에 포함하므로 인해 재정상태표상 기타비유동자산과 기타의기타비유동부채가 동 금액 만큼 과대 계상되는 결과가 발생합니다.

나. 개선 및 권고사항

DC형 퇴직적립금은 세입세출외현금에서 제외하고 퇴직금관리대장에 그 납부 내역만을 기재·관리할 필요가 있습니다.

6. 재무제표상 미수수익 미계상에 대한 사항

가. 현황

부산광역시교육청은 2020년 12월 15일에 동구청에 (폐교)좌천초등학교를 8,243백만 원에 매각하고 2024년까지 매각대금을 분할하여 수취하기로 하였습니다. 이에 따라 부산광역시교육청은 분할수취 시점에 행정안전부장관이 정하여 고시하는 이자율(전국은행연합회에서 가장 최근 공시한 신규취급액 기준 COFIX)을 적용한 이자를 추가로 수취하고 이자수익으로 계상하고 있습니다.

나. 문제점

부산광역시교육청은 재무제표 결산과 관련하여 매 결산기말에 결산시점의 COFIX이자율을 적용하여 해당연도의 분할수취 시점 이후부터 결산시점까지 미수이자를 계상하여야 하나 계상하지 않고 있습니다.

다. 개선 및 권고사항

부산광역시교육청은 재무제표 결산과 관련하여 매 결산기말에 결산시점의 COFIX이자율을 적용하여 해당연도의 분할수취 시점 이후부터 결산시점까지 미수이자를 계상하시기를 권고드립니다.

2021년말 시점에서 계상하여야 할 미수수익은 14백만 원입니다.

7. 성인지 결산서에 관한 사항

성인지 결산서에는 성과목표 달성현황을 분석하여 목표 미달성 사업 현황을 파악하고 있습니다. 한편, 사업분류별, 정책분야·정책과제별, 부문·정책사업별, 기관별 성인지 사업 결산 총괄표를 통해 예산현액과 지출액을 비교분석하여 집행률을 파악하고 있습니다.

세부적인 검토 내용은 아래와 같습니다.

가. 목표 미달성 사업 현황

(단위: %)

사업명(성과지표)	목표(A)	실적(B)	달성도 (B/A)
공무원단체관리(지방공무원 중 여성공무원 노사활동 참여율)	6.8	1.5	22.1

위 사업은 목표치 대비 실적달성도가 30%에도 미치지 못한 것으로 파악되었습니다. 해당 사업은 전기 실적치가 0으로 지적이 되었던 사업으로 당기 실적치가 소폭 개선되었으나 목표치 또는 실적치 설정의 적정성을 검토하고 미달성에 대한 원인을 분석한 후 개선이 필요할 것으로 보입니다.

나. 성인지 사업 결산 총괄표

【정책분야·정책과제별 성인지 사업 결산 총괄표】

(단위: %)

정 책 분 야	예 산 액	예산현액(A)	지출액(B)	집행률 (B/A)
5 여성폭력 근절과 여성 건강 증진	22,804	48,969	29,603	60.5

【기관별 성인지 사업 결산 총괄표】

(단위: %)

기 관 명	예 산 액	예산현액(A)	지출액(B)	집행률 (B/A)
교육지원청	19,737	44,019	24,761	56.3

위 사업들은 전기에 이어 계속적으로 예산현액 대비 지출액의 집행을 실적이 상당히 미달하며 전기 대비 집행률은 두 사업 모두 더 악화된 것으로 파악됩니다. 해당 사업은 화장실개량사업과 관련된 것이 대부분으로 보입니다. 향후 단년도 사업추진이 곤란한 사업은 계속비 예산으로 편성하고, 해당년도 집행 가능한 공사비만을 편성할 것을 고려바랍니다. 예산편성 시점부터 합리적 예산편성과 적절한 집행으로 교육비특별회계 재정 지출의 효율성을 높일 수 있도록 당부드립니다.

8. 성과계획서 및 성과보고서에 관한 사항

성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과 분석을 실시하도록 하고 있습니다.

그럼에도 목표치에 대한 분석 미흡으로 목표치가 100% 달성될 수 밖에 없는 지표, 목표 달성률이 저조한 성과지표, 측정산식에 보완이 필요한 지표, 목표치 하향설정 지표 등도 확인되었습니다.

세부적인 검토 내용은 아래와 같습니다.

가. 목표치가 100% 달성될 수 밖에 없는 지표

구분	전략목표	성과목표	성과지표	달성여부	달성률
1	창의성과 감성을 키우는 미래교육	I-1 학생성장 중심의 수업혁신	교직 생애단계별 교과직무연수 30시간 이상 이수자 비율(%)	달성	122.6%
2	창의성과 감성을 키우는 미래교육	I-2 핵심역량을 키우는 창의융합교육	한 학기 한 권 읽기 수업 실천율(%)	달성	125%
3	창의성과 감성을 키우는 미래교육	I-2 핵심역량을 키우는 창의융합교육	AI교구활용 융합교육 프로그램 운영학교 비율(%)	달성	100%
4	창의성과 감성을 키우는 미래교육	I-2 핵심역량을 키우는 창의융합교육	전문교과 교원역량강화를 위한 직무연수 이수율(%)	달성	100%

위 성과지표는 사실상 100% 달성될 수 밖에 없는 지표를 설정하여 성과로 볼 수 없는 성과지표를 설정한 것으로 파악됩니다.

나. 달성률 저조 지표

구분	전략목표	성과목표	성과지표	달성여부	달성률
1	창의성과 감성을 키우는 미래교육	I-1 학생성장 중심의 수업혁신	(가칭)부산수학문화관 전시콘텐츠 제작률(%)	미달성	33.3%
2	창의성과 감성을 키우는 미래교육	I-2 핵심역량을 키우는 창의융합교육	환경 관련 동아리 운영학교 비율(%)	미달성	78.8%
3	창의성과 감성을 키우는 미래교육	I-2 핵심역량을 키우는 창의융합교육	특성화고, 마이스터고 취업률(%)	미달성	38.6%
4	소통과 협력의 참여교육	III-3 현장을 지원하는 청렴한 교육행정	2021년도 종합 청렴도 향상도(등급)	미달성	50%

목표치를 미달성한 성과지표에 대해서는 목표치 또는 실적치 설정의 적정성을 검토하고 미달성에 대한 원인을 분석한 후 개선이 필요합니다. 계획 수립 단계에서부터 면밀히 검토하여 지표를 설정하고, 계획한 목표를 달성하기 위하여 최선을 다하여야 합니다. 향후 원인을 분석하여 지표 설정시 목표달성 불가능한 지표를 설정한 오류가 발생하지 않도록 신중을 기하시기 바랍니다.

다. 성과지표 측정산식에 대한 검토 및 보완 필요

구분	성과목표	성과지표	측정산식	보완점
1	I-2 핵심 역량을 키우는 창의융합교육	특성화고, 마이스터고 취업률(%)	$[\text{특성화·마이스터고 취업자 수} / \{\text{특성화·마이스터고 졸업자 수} - (\text{진학자} + \text{입대자} + \text{취업 불가능자} + \text{제외인정자} + \text{외국인유학생수})\}] \times 100$	성과지표의 측정산식 중 진학자, 입대자 등의 데이터 수집이 불가능하여 기존에 보유하고 있는 하이파이브 취업률 측정산식으로 대체하여 보고하였습니다. 측정가능한 성과지표 산정이 필요합니다.
2	I-3 존중과 배려의 인성교육	1학교 1인성 프로그램 운영 학생·학부모 만족도(%)	$\{ \text{'보통' 이상 응답 수} / (\text{설문문항 수} \times \text{설문응답 학생, 학부모수}) \} \times 100$	만족도의 측정에 '보통' 이상이 아닌 '만족' 이상 응답 수를 측정하는 것이 타당해 보입니다.
3	II-2 안전하고 건강한 학교	학교폭력 예방 및 공정한 사안 처리에 대한 학생·학부모 만족도(%)	$\{ \text{'보통' 이상 학생, 학부모 응답 수} / (\text{설문문항 수} \times \text{설문 응답 학생, 학부모 수}) \} \times 100$	만족도의 측정에 '보통' 이상이 아닌 '만족' 이상 응답 수를 측정하는 것이 타당해 보입니다.

위 성과지표는 성과목표를 달성하기 위한 관리 성과지표로서 개선이 필요한 것으로 판단됩니다. 성과목표를 정확하게 정의한 후 동 성과지표가 성과목표 달성을 위해 적합한 지표인지를 검토하시기 바랍니다.

라. 목표치 하향 설정한 지표

구분	성과목표	성과지표	측정산식	보완점
1	I-1 학생성장 중심의 수업혁신	숲교육 및 생태교육에 대한 학부모 만족도(%)	{문항별 ‘매우 그렇다’, ‘그렇다’ 응답 학부모 수/(설문참여 학부모 수× 문항 수)} ×100	전기 실적치 대비 당기 목표치를 도전적으로 설정하지 않음. 전기에 108% 달성 했음에도 당기에 목표치를 전기와 유사하게 설정함
2	I-2 핵심 역량을 키우는 창의융합교육	학교 독서교육 컨설팅 만족도(%)	{‘만족’ 이상 응답문항 수/(설문문항 수× 응답자 수)} ×100	전기 실적치 대비 당기 목표치를 도전적으로 설정하지 않음. 전기에 116.3% 달성 했음에도 당기에 목표치를 전기와 유사하게 설정함
3	I-2 핵심 역량을 키우는 창의융합교육	단위학교 국제교류 자원사업 만족도(%)	{‘만족’ 이상 응답문항 수/(설문문항 수× 응답자 수)} ×100	전기 실적치 대비 당기 목표치를 도전적으로 설정하지 않음. 전기에 101% 달성 했음에도 당기에 목표치를 전기와 동일하게 설정함
4	II-3 더불어 성장하는 맞춤형 교육	다문화·탈북학생 교육사업 참여 학생 만족도(%)	(‘매우그렇다’+‘그렇다’ 답변 학생 수/ 만족도 조사 참여 학생 수)× 100	전기 실적치 대비 당기 목표치를 도전적으로 설정하지 않음. 전기에 112.7% 달성 했음에도 당기에 목표치를 전기와 유사하게 설정함
5	III-2 지역사회와 함께 하는 교육생태계 확산	교육행정협의회 협의안건 실행률(%)	(이행안건 수/ 협의안건 수)×100	전기 실적치 대비 당기 목표치를 도전적으로 설정하지 않음. 전기에 122% 달성 했음에도 당기에 목표치를 전기와 유사하게 설정함
6	III-3 현장을 지원하는 청렴한 교육행정	학교업무방식 개선 만족도(%)	{‘만족’ 이상 응답 문항 수/ (설문문항 수× 응답자 수)}×100	전기 실적치 대비 당기 목표치를 도전적으로 설정하지 않음. 전기에 143.9% 초과달성 했음에도 당기에 목표치를 전기와 유사하게 설정함

위 성과지표는 목표치를 하향 설정한 것으로 전년도 실적이 익년도 목표치에 반영이 되지 않는 등 특별한 노력없이도 목표설정이 가능하도록 설정하고 있습니다. 차후 좀 더 도전적인 성과지표의 목표치를 설정하여 노력도가 정확히 측정될 수 있도록 관리하여 주시기를 권고드립니다.

마. 성과계획서상 목표치 설정 근거에 대한 검토와 보완

구분	성과목표	성과지표	목표치 설정 근거	보완점
1	1-1 학생성장 중심의 수업혁신	숲교육 및 생태교육에 대한 학부모 만족도(%)	추세치 설정의 합리성: 2019 개정 누리과정과 연계한 유아·놀이 중심의 숲교육 및 생태교육에 대한 학부모 만족도를 2023년까지 지속적으로 향상하고자 목표치 설정 개선사항 대비: 숲교육 및 생태교육에 대한 학부모 만족도와 개선점을 파악하여 운영개선에 반영	목표치 설정의 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해보입니다.
2	1-2 핵심 역량을 키우는 창의융합교육	창의융합교육 특화프로그램 운영학교 비율(%)	과거 추세치 대비 매년 5% 상향	추세치라는 것은 과거 데이터를 바탕으로 정해지는 것인데 해당 사업은 신규사업으로 추세치가 존재하지 않는 것으로 파악되며, 수정이 필요해 보입니다.
3	1-2 핵심 역량을 키우는 창의융합교육	환경 관련 동아리 운영학교 비율(%)	과거 추세치 대비 매년 5% 상향	추세치라는 것은 과거 데이터를 바탕으로 정해지는 것인데 해당 사업은 신규사업으로 추세치가 존재하지 않는 것으로 파악되며, 수정이 필요해 보입니다.

구분	성과목표	성과지표	목표치 설정 근거	보완점
4	I-2 핵심 역량을 키우는 창의융합교육	블렌디드 러닝 연구학교 학생, 학부모, 교원 만족도(%)	학생, 학부모, 교사 만족도 측정을 통한 블렌디드 러닝 효과성 검증	목표치 설정의 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해보입니다.
5	I-2 핵심 역량을 키우는 창의융합교육	과정평가형 자격 교육과정 운영 학교 비율(%)	NCS 기반 교육과정의 안정적인 학교 안착을 위해 과정평가형 자격 교육과정 도입이 필요하며, 과정평가형 자격 교육과정 운영의 어려움을 감안할 때 전체 학교 대상의 도입보다는 연차적 도입이 필요함. 따라서, 부산지역 직업계고 36교중 9교(25%)를 목표치로 설정함.	2020년의 목표치 설정근거를 그대로 기재하였습니다. 향후에는 해당오류를 범하지 않도록 해야겠습니다.
6	II-2 안전하고 건강한 학교	영양교육체험관 체험활동 학생 만족도(%)	만족도 조사 연구에 보편적으로 사용되는 양적 연구 측정 방식 적용	목표치 설정의 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해보입니다.
7	II-2 안전하고 건강한 학교	학교급식 식단조리 개선 컨설팅 만족도(%)	만족도 조사 연구에 보편적으로 사용되는 양적 연구 측정 방식 적용	목표치 설정의 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해보입니다.
8	II-3 더불어 성장하는 맞춤형 교육	통합학교교(원) 장의 특수교육 연수 이수율(%)	교육부 시도교육청 평가 지표(80점)	목표치 설정의 근거로 부적절해 보입니다. 목표치 설정에 대한 구체적인 설명이 필요해보입니다.

위 성과지표는 목표치 설정근거가 부적절한 성과지표로서 개선이 필요한 것으로 판단됩니다. 향후 성과계획서상 목표치 설정근거 기재시 보다 구체적인 표현으로 기재할 것을 권고드립니다.

성과계획서 및 성과보고서는 교육청의 임무와 비전에 맞게 목표를 설정하고, 목표의 달성정도를 잘 측정할 수 있는 성과지표를 개발, 측정, 평가하여 운영한다는 기본 취지에 대한 인식이 부족해 보입니다. 성과계획서 및 성과보고서 제도의 가장 중요한 성공요인은 구성원의 공통된 인식이므로 지속적인 교육과 피드백이 필요합니다.

또한 성과계획서의 작성에 신중을 기하는 것이 성과보고서의 성패를 좌우하므로 성과계획서의 작성에 중점을 두실 것을 권고드립니다. 당해연도 결산에 따른 성과보고서의 결과는 다음 연도의 성과계획을 수립하는 과정에서 피드백하여 반영할 것을 검토 바랍니다. 또한 적절한 피드백을 위해 성과계획서 작성 시 구성원에 대한 지속적인 교육 실시를 당부드립니다.